



Новый промышленный элеватор заработал в Гурьевске

стр. 4



Аграрии Калининградской области обсудили актуальные вопросы прямо на поле

стр. 8



Кадровый потенциал: Василий Онучин – зарисовки о лучших работниках холдинга

стр. 10



## Земля, которую мы любим

В конце прошлого года Александра и Дмитрия Долговых наградили медалями «За заслуги перед Калининградской областью». Как заявили в правительстве области, этим знаком был отмечен высокий профессионализм братьев Долговых и их большой вклад в развитие молочного производства на территории региона.

**Ч**то стоит за этой наградой, как устроен современный аграрный холдинг, почему уже в течение четверти века бизнес, во все времена и во всех странах считающийся одним из самых рискованных, развивается из года в год? Какими принципами руководствуются в своем бизнесе братья Долговы, как появилась идея вертикально-интегрированного предприятия с лозунгом «от пашни до прилавка» и что это дает? По-

чему кадры на самом деле решают все, кто работает в поле, в цехах, на фермах и на других участках «ДолговГрупп», чем помимо круглосуточного производства мяса, молока и множества других продуктов живет холдинг? Почему деловые партнеры ценят холдинг, как на его поля попадает самая современная техника, семена и другие составляющие современного производства. Об этом очередной номер корпоративного издания.



## Александр Долгов награжден Благодарственным письмом губернатора Калининградской области

«Выражаю Вам благодарность за добросовестный многолетний труд, высокий профессионализм и значительный вклад в развитие производства на территории Калининградской области. Желаю вам удачи во всех начинаниях, успехов и благополучия», — говорится в письме главы региона Антона Алиханова.



Александр Долгов — один из учредителей агрохолдинга «ДолговГрупп», который в настоящее время является крупнейшим сельхозпредприятием Калининградской области с автономной структурой замкнутого цикла — «от пашни до прилавка». Холдинг, основанный в 1996 году, все это время динамично развивается и вносит существенный вклад в развитие аграрной отрасли региона.



## Агрохолдинг «ДолговГрупп» и УФСИН подписали соглашение о сотрудничестве

Это беспрецедентное для России государственно-частное соглашение, подписанное агрохолдингом «ДолговГрупп» и Управлением федеральной службы исполнения наказания по Калининградской области.

Согласно договору, холдинг и региональное ведомство реализуют совместные проекты по производству продуктов питания и вводу в оборот земельных участков сельскохозяйственного назна-

чения в самом западном регионе страны.

В частности, речь идет об участке общей площадью более 6 тысяч га в Гвардейском городском округе и более 400 га в Багратионовском, закрепленных на правах бессрочного пользования за колонией-поселением № 12 регионального УФСИН. Большая часть земли (4 тысячи гектаров) долгое время не использовалась.

Предполагается не только возродить заброшенные земли, но и восстановить объекты недвижимости сельскохозяйственной инфраструктуры на данной территории (элеваторы, склады, навесы, фермы), вновь включив их в производственный процесс. Первые работы по возделыванию земель УФСИН планируется завершить к концу 2019 года.



## «Гусевмолоко» вновь — в числе лидеров

ООО «Гусевмолоко», входящее в агрохолдинг «ДолговГрупп», представлено к национальной номинации «Лидер отрасли — 2018».

Рейтинг проводился среди предприятий Северо-Западного федерального округа РФ, работающих в сфере производства молочной продукции.

ООО «Гусевмолоко» вошло в число лучших в группе ААА, которая определяет высший уровень надежности.

Рейтинг составляется на основании экономических показателей, взятых из финансовой отчетности компаний, которую они представляют в органы Федеральной службы государственной статистики. Все данные отбора размещены в открытом доступе на сайте «Всероссийского бизнес-рейтинга».

## «ДолговГрупп» получил статус племенного репродуктора абердин-ангусской породы

Агрохолдинг стал единственным сельхозпредприятием в регионе, имеющим статус племенного репродуктора сразу по четырем породам КРС. Минсельхоз РФ присвоил статус племенного репродуктора по разведению крупного рогатого скота абердин-ангусской породы компании ООО «Молочная фабрика», входящей в состав агрохолдинга «ДолговГрупп».

Для компании это означает, что стадо абердин-ангуссов признано чистопородным, а условия содержания, кормления и размножения соответствуют самым высоким стандартам. Кроме этого, статус дает право выдавать племенной молодняк для улучшения поголовья сельхозпредприятиям любых форм собственности: от крестьянско-фермерских до крупных холдингов.



Сегодня специалисты компании разводят пять пород КРС: молочные голштинские и черно-пестрые, а также мясные — лимузины, шароле и абердин-ангуссы. Уникальность «ДолговГрупп» в том, что из пяти представленных пород в агрохолдинге четыре имеют статус племенного репродуктора: лимузины, голштины, шароле и абердин-ангуссы. Как правило, компании специализируются на разведении какой-то одной породы КРС. В Калининградской области прецедентов, подобных этому, до сих пор не было. Как пояснили в региональном министерстве сельского хозяйства, статус племенного репродуктора присваивается сельхозорганизациям, ведущим селекционно-племенную работу и демонстрирующим высокие результаты по продуктивности животных, а также по выходу и сохранности молодняка.

## Банк как партнер

О том, какие банковские продукты и услуги использует холдинг, а также какие банки являются надежными партнерами компании на протяжении многих лет, в интервью газете рассказала финансовый директор агрохолдинга «ДолговГрупп» Т.В. Вишневская:

### - Какие банковские продукты и услуги использует холдинг?

- «ДолговГрупп» пользуется практически всей линейкой банковских продуктов, предлагаемой кредитными организациями своим клиентам. Через расчетно-кассовое обслуживание проводятся операции по нашим счетам как в рублях, так и в иностранной валюте. Мы используем все формы кредитования – краткосрочные кредиты на пополнение оборотных средств, возобновляемые и невозобновляемые кредитные линии, долгосрочные кредиты для реализации новых инвестиционных проектов и увеличение действующих мощностей наших предприятий. Факторинг позволяет нашим предприятиям-производителям более эффективно управлять своей дебиторской задолженностью. Векселя банков приобретаются нашими компаниями для расчетов с контрагентами за поставленную из других регионов России продукцию. Операции на срочном рынке – крайне важный для наших экспортеров и импортеров инструмент ввиду большого объема внешне-торговых операций. Кроме того, есть еще зарплатные проекты, банковские гарантии и многое другое.

### - По каким критериям выбираются банки-партнеры?

- Чтобы минимизировать риски, мы работаем с несколькими банками, исходя из 3-х основных критериев. В первую очередь, это надежность банка. Вторым критерием – возможности банка предложить нашим компаниям наиболее привлекательные ценовые условия финансирования и приемлемый ковенантный пакет. Третий – гибкость и лояльность, так как наш бизнес активно развивается, и банки должны оперативно реагировать на происходящие изменения в холдинге. Сегодня этим критериям отвечают государственные и некоторые крупные частные банки.

### - Татьяна Валерьевна, о каких банках идет речь?

- Сбербанк – на сегодняшний день наш самый крупный многолетний банк-партнер, профинансировавший за последнее десятилетие целый ряд новых инвестиционных проектов, таких как строительство молочной фабрики, рапсового завода, комбикормового завода, элеваторов, приобретение с/х техники, ЖД-вагонов и оборудования для молочного производства.

Внешторгбанк – наш новый банк-партнер, с которым мы очень активно начали работать в 2018 году. ВТБ стремительно наращивает долю обслуживаемого бизнеса «ДолговГрупп», в том числе в части краткосрочного и долгосрочного кредитования.

Промсвязьбанк – проверенный годами банк-партнер, который уверенно занял свою нишу в обслуживании бизнеса холдинга, предложив хорошие условия по операциям с векселями, деривативами и факторингу. Также с этим банком мы начинаем активную работу по кредитованию наших компаний холдинга.

Банк Санкт-Петербург – многолетний финансовый партнер, реализовавший с нами ряд нестандартных кредитных сделок, в том числе с использованием такого продукта, как беззалоговое кредитование.

Россельхозбанк – также давний наш банк-партнер, предоставивший инвестиционный кредит на строительство комплекса по убою и первичной переработке сельскохозяйственных животных.

Альфа-Банк – совсем новый наш банк-партнер, который предложил компаниям «ДолговГрупп» очень привлекательные ценовые условия кредитования и приемлемый ковенантный пакет.

Все эти банки технологичны, предлагают нашим компаниям интересную тарифную политику и стараются проявлять достаточную гибкость в работе. Есть еще ряд банков, с которыми мы общаемся и обсуждаем пути возможного сотрудничества в ближайшей перспективе.



### - Какие особенности накладывает при работе с банками структура вертикально-интегрированного холдинга?

- Компании в вертикально-интегрированной структуре связаны в единую производственную, технологическую, финансовую и управленческую структуры. В растениеводстве, которое является фундаментом всей конструкции, бизнес носит ярко выраженный сезонный характер. Другие направления бизнеса менее подвержены сезонности и имеют достаточно равномерный в течение года цикл.

В «ДолговГрупп» достаточно много направлений деятельности из различных отраслей сельского хозяйства и не только, каждый из которых тесно связан друг с другом. Специалистам банков зачастую непросто

разобраться в каждом из них в отдельности и понять, как все они функционируют вместе, в рамках общей структуры. А ведь банки должны оценить финансовое состояние и риски, возникающие при предоставлении денежных средств, как компании-заемщика, так и всей вертикально-интегрированной структуры. Поэтому мы стараемся быть открытыми и предоставляем банкам информацию, достаточную для оценки их службами возможности работать с нами, в первую очередь, в части кредитования, конечно.

Кроме того, банками положительно воспринимается вертикальная интеграция и диверсификация бизнеса, так как она позволяет, в случае возникновения неблагоприятной ситуации в одном из направлений бизнеса, сбалансировать ее за счет других направлений, что уже не раз происходило на практике в последние годы.

Высшей степенью доверия банков к «ДолговГрупп», на наш взгляд, является предоставление бланковых кредитов, так как иногда денежные средства нужны срочно и нет времени на прохождение всех долгих согласовательных процедур и оформление залогов. Некоторые банки-партнеры нам такие кредиты предлагают и дают.

### - Строительство больших капиталоемких проектов требует соответствующего финансирования. В чем его особенность?

- Главная особенность заключается в том, чтобы кредитующий банк, а практически все крупные инвестиционные проекты реализуются с привлечением кредитных средств, положительно оценил экономику проекта, его денежные потоки на горизонте от 5 до 15 лет, а также сроки окупаемости проекта. Кроме того, естественно, банк оценивает, как реализация нового проекта и привлечение для него финансирования отразится на общей кредитной нагрузке всей структуры. При этом необходимо, чтобы кредитующий банк был в реестре уполномоченных Минсельхозом банков, предоставляющих льготные кредиты. Конечно, при выборе банка для реализации нового капиталоемкого проекта нас интересуют ценовые параметры кредитного продукта, сроки предоставляемого кредита, ковенантный пакет, который всегда сопутствует любому кредиту, а также возможность досрочно погасить кредит после завершения инвестиционной фазы проекта.

### - Как повлияли изменения курсов валют на использование вами импортной продукции?

- Наши компании постоянно совершают импортные операции – приобретают сельскохозяйственную технику, разное высокотехнологичное оборудование. Регулярно закупаются импортные семена, средства защиты растений, витамины для животных, а также упаковка для реализуемой продукции. Но особенность «ДолговГрупп» состоит в том, что, помимо импортных, есть и большой объем экспортных операций. Это экспорт, в основном в страны ЕС, зерновой группы, рапсового масла и жмыха. Так что в этом плане мы достаточно сбалансированы. Конечно, прогнозируем объемы экспортных и импортных операций, анализируем фактические объемы операций, следим за курсами иностранных валют. При этом мы считаем это достаточно разумным подходом – хеджировать разницу в объемах экспортных и импортных операций в определенных временных интервалах. Есть стандартный набор инструментов хеджирования, которые позволяют снизить риски при совершении внешнеторговых операций – поставочные и расчетные форварды, биржевые фьючерс-контракты, различные опционные стратегии. Некоторые наши банки-партнеры предлагают нам и нестандартные инструменты, сконструированные специально под конкретные операции наших компаний.

## Почему Долговы добиваются великолепных результатов?

В рамках проекта «Вечер с акулами бизнеса», который реализуется Союзом «Калининградская торгово-промышленная палата», перед предпринимателями и начинающими бизнесменами выступил основатель АО «Автотор» В.И. Щербаков, который поделился секретами успешного бизнеса. В частности, Владимир Иванович рассказал об опыте работы в аграрной сфере, приведя в пример бизнес братьев Долговых.



«Мне нравится придумывать какой-то новый продукт для производства, создавать его, находить платежеспособный спрос. У нас в Калининграде помимо автомобильного направления довольно большой объем земельного фонда. И мы пробовали вести сельское хозяйство. Но каждый год заканчивался в минусе. Когда я дошел до минус 25 млн долларов в целом, решил, что опыта в сельском хозяйстве мне уже хватит.

Не понимаешь, чем ты занимаешься, не знаешь тонкостей, — не лезь ты туда! Потому что такое количество подводных камней... Я считал, что мы взяли на работу лучших людей в Калининградской области, в том числе человека, который 10 лет проработал начальником аграрного управления областной администрации. Мы закупили тракторы, сеялки, комбайны, много земли, лучшие удобрения. А урожайности - нет.

Начинаю разбираться - почему у бизнесменов-аграриев, братьев Долговых есть результаты, а у нас нет? Выясняется, что этот «умный» специалист, считая, что все остальное у нас есть, решил сэкономить на семенах. Взяли имеющееся в наших хозяйствах зерно третьей или четвертой генерации. По сути, в землю положили то, что вырасти вообще не может.

Поэтому мы вышли из этого бизнеса и поменяли его на другой. Мы просто не понимаем менталитет людей, которые в аграрном бизнесе работают, не понимаем, как вести его. Поэтому надо отдать его тем, кто понимает. Поэтому Долговы и добиваются великолепных результатов».

# Новый промышленный элеватор заработал в Гурьевске

В торжественной церемонии открытия зернового комплекса приняли участие губернатор Калининградской области А.А. Алиханов, министр сельского хозяйства Н.Е. Шевцова, учредители агрохолдинга «ДолговГрупп» А.А. Долгов и Д.А. Долгов, глава администрации МО «Гурьевский городской округ» С.С. Подольский, управляющий Калининградского отделения Сбербанка РФ С.Б. Шамков.

Один из крупнейших агрохолдингов области – «ДолговГрупп» ввел в строй очередной объект – современный, инновационный элеваторный комплекс для первичной подработки, хранения и перевалки зерновых и масличных культур в Гурьевске, строительство которого было начато в 2015 году. Общая стоимость проекта составила 744 млн рублей. Комплекс работает на оборудовании фирмы PETERKUS Technologie GmbH (Германия), являющегося мировым лидером по производству промышленного оборудования для подработки и хранения зерновых культур. Общая вместимость единовременного хранения зерна составляет 45,5 тысячи тонн.



– С вводом данного комплекса Калининградская область будет достаточно серьезно обеспечена элеваторными мощностями. С учетом роста площадей под посевы зерновых, роста собираемости урожая такие элеваторы будут нужны все больше – для хранения, для выравнивания ситуации по объемам и качеству зерна, которые бывают разными год от года. Мне бы



хотелось, чтобы благодаря этому комплексу мы в целом решали вопросы сельхозпроизводителей региона. У нас помимо агрохолдинга «ДолговГрупп», который занимается животноводческими проектами, есть много потребителей зерна и комбикормов – свиноводов, птицеводов. Такие крупные мощности по хранению позволят выравнивать цену на зерно и соответственно корма в течение худых лет и наоборот тучных, – отметил Антон Алиханов.

В настоящее время элеваторное хозяйство агрохолдинга представляют три основных элеватора в городах: Нестеров, Гурьевске и Гусеве, а также девять зернотоков хозяйств, имеющих свои склады и зерносушильные комплексы. На момент запуска всех элеваторных мощностей общее единовременное хранение составит 240 тысяч тонн. Объем просушенного зерна пшеницы при нормальных условиях составит 6 тысяч тонн в сутки.

– Сегодня в регионе объемы современных технологических хранилищ составляют 455 тысяч тонн. Это свидетельствует о том, что мы можем использовать всю сельхозземлю области, и в момент высокого урожая будем знать, где хранить зерно. Ввод в строй нового элеваторного комплекса практически обеспечит продовольственную безопасность области, позволит сохранять зерно от урожая до урожая, обеспечит высокое продовольственное качество зерна, – подчеркнула Наталья Шевцова.

В ходе экскурсии гостям показали, как происходит весь технологический процесс. Для контроля качества входного сырья и мониторинга его показателей в течение всего срока хранения здесь построен лабораторный комплекс по оценке

состояния, качества зерновых и масличных культур. Отбор проб из автотранспорта производится автоматической установкой. Специалисты лаборатории рассказали о современном оборудовании, которое позволяет оперативно и достоверно определять все необходимые качественные показатели поставляемого продукта на элеватор. Затем гости посетили помещения комплекса, где смогли оценить высокое качество строительства объекта.

Учредители холдинга обратили внимание гостей на то, что комплекс соответствует всем современным требованиям, как техническим, так и экологическим. Зерно доводится до параметров высшего уровня что, в конечном счете, сказывается на качестве и себестоимости продукции. Они подчеркнули, что реализация таких мощных проектов стала возможной благодаря поддержке правительства региона, а также тесному сотрудничеству с партнерами – проектировщиками, строителями, банками.



Фоторепортаж подготовлен совместно с пресс-службой правительства Калининградской области

Управляющий Калининградского отделения Сбербанка РФ С.Б. Шамков:  
– Сбербанк сотрудничает с агрохолдингом с 2002 года. За это время нам удалось реализовать более 15 инвестиционных проектов – это модернизация техники и транспорта, приобретение оборудования, строительство заводов и элеваторов. Хочу выразить благодарность и признательность за плодотворное и многолетнее сотрудничество. Агрохолдинг добился весомых результатов, заняв достойное место в экономике Калининградской области. Мы твердо уверены в дальнейшем успешном развитии наших деловых и дружеских отношений и надеемся на плодотворное партнерство. Желаю динамичного развития, успехов и новых вершин в бизнесе.

# Губернатор оценил ход посевной на полях агрохолдинга «ДолговГрупп»

Губернатор Калининградской области А.А. Алиханов побывал с рабочим визитом в Нестеровском городском округе, где в сопровождении министра сельского хозяйства региона Н.Е. Шевцовой, учредителей агрохолдинга «ДолговГрупп» А.А. Долгова и Д.А. Долгова, руководителей городского округа Э.В. Старкова и В.В. Судяна оценил ход весенне-полевых работ на полях холдинга.

Весенняя посевная компания началась в апреле и площадь посевов зерновых составила 16,7 тысяч гектаров, в их числе кукуруза, которая занимает около 13 тысяч гектаров. Одновременно на полях компании проходила подкормка озимых культур минеральными удобрениями, а также их обработка пестицидами от вредителей и болезней. Эти работы проведены на площади 34,4 тысячи гектаров.

В 2018 году агрохолдинг «ДолговГрупп» вошел в число 55-ти крупнейших владельцев сельскохозяйственной земли в России с общим земельным банком в 100 тысяч гектаров. Озимые культуры занимают порядка 40 тысяч гектаров.

Для растениеводства задействованы земли Краснознаменского, Черняховского, Нестеровского, Гвардейского, Зеленоградского, Гусевского, Гурьевского, Озерского и Неманского районов Калининградской области.

Такие масштабы требуют использования мощной и высокопроизводительной техники. Ежегодно для нужд компании приобретаются новые тракторы, комбайны, прицепная техника ведущих мировых лидеров «Amazon» и «BERGMANN».

**Александр Долгов:**  
- В прошлом году мы значительно обновили автопарк благодаря решению губернатора, подписавшего указ об отмене оплаты утилизационного сбора для калининградских производителей. И сегодня мы демонстрируем возможности этой инновационной техники.

Все машины последнего поколения и, за счет цифровых технологий, обеспечивают как высокую производительность, так и значительно облегчают труд аграриев. Глава региона оценил новую технику не только внешне, но и проехал на одном из тракторов по полю. Его примеру последовала и министр сельского хозяйства, которая также села за руль трактора.

В этот же день гостям была продемонстрирована новая технология по дифференцированному посеву семян, которую агрохолдинг «ДолговГрупп» начал применять в числе первых компаний в Калининградской области. Ее суть в том, что для терминала сеялки формулируется карта-задание на основе особенностей различных частей поля. Для этого в течение нескольких лет подробно исследовались параметры почвы, вся информация заносилась в специальную программу, позволяющую в режиме реального времени видеть ситуацию на полях и принимать в соответствии с этим решения по посеву и обработке растений.

**Дмитрий Долгов:**  
- Технология позволяет значительно увеличить урожайность, экономить ресурсы и, как следствие, снизить себестоимость зерна, а в конечном итоге – уменьшить и себестоимость готовой продукции.

**- Если говорить о зерне, то Калининградская область давно обеспечивает себя необходимым объемом и уже давно занимается экспортом. Внедрение инно-**



По итогам уборочной кампании 2018 года агрохолдинг «ДолговГрупп» был признан самым крупным производителем зерновых в Калининградской области, собрав 200 тысяч тонн урожая.

вационных технологий, цифровизация и автоматизация процессов – это уже вопрос развития экспортного потенциала. Здесь у компании «ДолговГрупп» значительные планы. В Гусеве достраивается большой элеватор на 130 тысяч тонн единовременного хранения, введены новые элеваторные мощности в Гурьевске на 42 тысячи тонн с железнодорожной инфраструктурой и возможностью отправлять сразу оттуда продукцию на экспорт, – отметил Антон Алиханов.

По итогам визита стороны отметили важность проводимой работы, подтвердив намерения и впредь укреплять сотрудничество, направленное на развитие аграрной сферы Калининградской области.

На обратном пути гости побывали в одном из фирменных магазинов холдинга «Наш продукт», где представлен широкий ассортимент мясной и молочной продукции, производимой в «ДолговГрупп», которую, по словам главы региона, хорошо знают и любят в его семье.





**Александр Долгов:**  
 – Ни одно большое дело невозможно без помощи партнеров. Тем более, такой серьезный бизнес, как аграрный. С самого начала мы получали их поддержку. Наши партнеры-банки идут нам навстречу, открывая крупные и долгосрочные кредитные линии, потому что понимают, что такие масштабные планы сложно реализовать без привлечения дополнительных инвестиций. Наши европейские поставщики техники не ограничиваются только лишь доставкой ее сюда. Мы сознательно идем на большие затраты, покупая самую современную высокопроизводительную технику, и наши партнеры сопровождают ее работу, дают советы, обучают наших специалистов. Почти каждый год мы открываем большие объекты – заводы, фабрики, элеваторы, которые проектируют профессионалы. Они внимательно выслушивают наши пожелания, тщательно учитывают их при разработке объектов, на месте отслеживают каждый этап строительства и давно стали не только нашими партнерами, но и друзьями. У нас сложились конструктивные партнерские отношения с правительством Калининградской области, которое поддерживает нас в реализации наших планов. Все это дает хорошие перспективы на дальнейшую работу.

## Деятельность «ДолговГрупп» высоко оценили партнеры

Предприятия агрохолдинга с официальным визитом посетила делегация из компании «John Deere», которая является ведущим мировым производителем сельхозтехники. Возглавил делегацию региональный директор «John Deere» по продажам в странах СНГ Дирк Штратманн. В числе официальных лиц также были руководитель группы компаний «Доус Агро» – дилера компании в Литве Пранас Дейлиде, а также представители дилера «Доус-капитал» в Калининграде и в Московской области.

Визит начался с посещения «Птицефабрики Гурьевской». Гостям показали фильм об агрохолдинге «ДолговГрупп», после чего исполнительный директор Юрий Скалин подробно рассказал о деятельности предприятия и перспективах его развития. В частности, он отметил, что в настоящее время мощности птице-

фабрики закрывают более 80% потребности Калининградской области в яйце.

Далее гости побывали на комбикормовом заводе, третьем по счету и самом крупном в агрохолдинге. Он рассчитан на производство до 480 тонн комбикорма в сутки, что дает возможность закрыть потребности в качественном комбикорме для всей группы предприятий холдинга. Следующим пунктом в программе стал город Нестеров. В сопровождении учредителей агрохолдинга Александра и Дмитрия Долговых делегация побывала на рапсовом заводе.

В ходе визита также состоялась встреча с руководителями и специалистами холдинга, работающими по направлениям растениеводства и техзакупок. Гостям рассказали, как поставленная компанией «John Deere» техника помогает оптимизировать производственные процессы и осваивать современные технологии. Кроме этого, были высказаны предложения по развитию сотрудничества.

Подводя итоги деловых встреч, Александр Долгов поблагодарил гостей за приезд и выразил готовность к дальнейшему взаимодействию. Его поддержал Дмитрий Долгов, который подчеркнул, что в деятельности холдинга используется только мощная, высокопроизводительная

техника. Именно такой и располагает компания «John Deere». В свою очередь, гости высоко оценили достижения агрохолдинга.



– Мы еще раз убедились, что холдинг «ДолговГрупп» – это место, где много возможностей. После шести лет сотрудничества мне было важно поблагодарить вас за это лично. Сегодня мы увидели много молодых перспективных людей, которые здесь работают, а это значит, что компания уверенно смотрит в будущее. Холдинг постоянно ставит перед собой новые задачи и принимает новые вызовы, которые мы готовы решать вместе, – сказал Дирк Штратманн.



Современные технологии непрерывно внедряются в основные сферы производства агрохолдинга «ДолговГрупп». В управлении производством помогают IT-технологии: данные обо всех технологических операциях, передвижении техники, кадастровом учете, полях, посевах и урожае, планы, фактическое исполнение работ и другие данные собираются и обрабатываются в специальном программном обеспечении. С 2019 года агрономам в помощь пришел космический мониторинг посевов, который показал свою эффективность и его планируется использовать в дальнейшем.



На всех предприятиях холдинга используется только самое современное передовое оборудование. Два года назад в поселке Февральское Краснознаменского района была открыта новая бройлерная птицефабрика. Уже на стадии проектирования была поставлена задача не только производить большие объемы мяса, но и сделать его качество вне конкуренции.

Фабрика рассчитана на одновременное содержание 1,4 млн цыплят-бройлеров в современных автоматизированных птичниках. Все они оснащены новейшим современным оборудованием ведущего немецкого производителя фирмы «Big Dutchman» и управляются единым центральным многоцелевым компьютером, который регулирует в онлайн-режиме климат в помещении, процесс кормления, содержания, а также взвешивания птицы. Производство закрытого типа со своей трехступенчатой системой подготовки, очистки воды и даже воздуха внутри помещений. В Европе, да и в России существует сегодня не более пяти-шести бройлерных птицефабрик такого уровня оснащения.

Корм на птицефабрику поступает с собственного завода по производству комбикормов, который полностью закрывает все потребности предприятия холдинга в кормах. Сырье для их производства тоже свое: пшеница, ячмень, овес, кукуруза выращиваются на полях агрохолдинга.

Мясо цыплят-бройлеров не содержит гормонов, антибиотиков, а также, что важно для потребителей - излишней влаги. Собственная складская и транспортная логистика позволяет доставлять в магазины всегда свежую продукцию.



ООО «Гусевмолоко» — предприятие, сохраняющее добрые традиции по переработке молока и производству молочной продукции еще с довоенных времен.

Сегодня по объему выпускаемой продукции предприятие занимает лидирующие позиции в Калининградской области.

Производственные мощности позволяют перерабатывать до 260 тонн молока в сутки. Завод ежедневно изготавливает: молоко, сметану, масло, творог различной жирности, сыры и йогурты нескольких наименований.

Ассортимент готовой продукции насчитывает порядка 80 наименований.



В 2015 году агрохолдинг запустил предприятие по убою животных и полной переработке мяса. «Мясная фабрика» расположена в поселке Фурманово Гусевского района на площади в 78 тысяч квадратных метров.



Крупный животноводческий комплекс обеспечивает мясокомбинат отборным сырьем, которое позволяет получать продукцию высокого качества. В регионе она известна под брендом «Ромината». Для производства используется мясо животных, выращенных в хозяйствах холдинга, расположенных в экологически чистых районах Калининградской области.

Все сырье проходит строжайший лабораторный контроль, что гарантирует безопасность готового продукта.

Современное высокотехнологичное оборудование, квалифицированный персонал, рецептуры в соответствии с ГОСТом позволяют производить качественные мясные изделия на любой вкус.

В настоящее время предприятие выпускает более ста наименований продукции. В их число входят натуральные полуфабрикаты из говядины, свинины, птицы, колбасные и деликатесные изделия.

«Птицефабрика Гурьевская» - единственное в Калининградской области предприятие по производству яиц. Доля производимых яиц на птицефабрике составляет более 80% всего рынка яиц Калининградской области. В настоящее время мощность фабрики доведена до 1 миллиона 100 тысяч кур-несушек, производство яиц составляет 202 миллиона штук в год.



# Аграрии Калининградской области обсудили актуальные вопросы прямо на поле

В Нестеровском районе на одном из полей агрохолдинга «ДолговГрупп» состоялся «Полевой день качества». В нем приняли участие порядка пятидесяти сельхозорганизаций региона. Такое масштабное мероприятие было организовано холдингом впервые и вызвало у аграриев большой интерес. Количество прибывших участников превысило число ранее на него зарегистрированных.



Гостей поприветствовал один из учредителей агрохолдинга «ДолговГрупп» Д.А. Долгов.

Дмитрий Александрович подчеркнул, что сегодня развитие аграрного сектора невозможно представить без современных технологий и высокопроизводительной техники. Деятельность холдинга, активно использующего передовой опыт, показывает, что этот путь правильный, так как позволяет значительно увеличивать урожайность и экономить ресурсы. Он пожелал коллегам успехов.

В ходе теоретической части перед аграриями выступили партнеры холдинга — коммерческий директор компании «Техноэкспорт» А.В. Косырев, генеральный директор компании «Агроник» У. Джорджевич

(Сербия), представители филиала ФГБУ «Россельхозцентр» по Калининградской области, компании ООО «Долгов Агро Тех» — эксклюзивного дистрибьютора сельхозтехники «AMAZONE» в Калининградской области, которые рассказали о возможностях современной техники мирового уровня, а также о новинках в сфере защиты растений и семеноводства, особенностях работы с культурами на разных этапах их развития.

Одним из наиболее ярких впечатлений для гостей стала демонстрация сельхозтехники в полевых условиях, представленная компанией «Долгов Агро Тех». Преимущества использования немецкой техники марок «BERGMANN» и «AMAZONE» в регионе хорошо знают: это и первоклассные эксплуатационные характеристики, и высокая производительность, и значительная экономия затрат, что ценят крепкие хозяйства в работе на своей земле. В настоящее время более 90% всех сельхозпроизводителей области работают на такой технике.

ООО «Долгов Агро Тех» представляет в регионе полную линейку сельхозтехники: начиная от ротационных фрез,



дисковых борон захватом от 2,5 до 12 метров, культиваторов, сеялок точного высева с возможностью дифференцированного сева, опрыскивателей с функцией пофорсуночного отключения и самоходных опрыскивателей (что позволяет экономить средства защиты растений), распределителей удобрений, допералочных прицепов, силосовозов, подборщиков, прицепов, сменных систем. Как было отмечено в ходе демонстрации, техника, представленная концернами «AMAZONE» и «BERGMANN», — это реальная возможность значительно увеличить

скорость работ в посевной и уборочный периоды на земле с минимумом затрат и в кратчайшие сроки.



Гости побывали на полях холдинга, где познакомились с демонстративными посевами сельскохозяйственных культур. А также продегустировали мясную продукцию агрохолдинга «ДолговГрупп», которая всем пришлась по вкусу.





# Праздник пришелся по душе и взрослым, и детям

В Гурьевске состоялось открытие после реконструкции магазина «Наш продукт», входящего в фирменную торговую сеть агрохолдинга «ДолговГрупп». Событие стало настоящим городским праздником. В церемонии торжественного открытия приняли участие исполнительный директор ООО «Птицефабрика Гурьевская» Ю. А. Скалин, где находится магазин, и глава администрации МО «Гурьевский городской округ» С. С. Подольский.

— Продукция агрохолдинга «ДолговГрупп» знакома жителям региона по брендам «Роминта», «Нежинская», яйцам «Курочкино», произведенным по технологии полного цикла — «от поля до прилавка». Заботясь о наших покупателях, мы постоянно работаем над расширением ассортимента, совершенствуем технологии, а также создаем удобные и комфортные условия в магазинах холдинга «Наш продукт». Гурьевск — активно развивающийся город. В последнее время здесь появилось много новых жителей, в том числе молодых семей. И мы хотим, чтобы у них всегда была возможность купить

свежие и полезные продукты, — сказал Юрий Александрович.

Его поддержал С. С. Подольский, который выразил благодарность учредителям холдинга Александру и Дмитрию Долговым за вклад в экономику Гурьевского городского округа.

— Благодаря братьям Долговым градообразующее предприятие — «Гурьевская птицефабрика» — смогло не только преодолеть сложный период, но и начать новый этап в развитии. За счет присоединения в 2011 году «Гурьевской птицефабрики» к агрохолдингу «ДолговГрупп» здесь удалось полностью заменить производственные линии, увеличить поголовье кур и сделать предприятие основным производителем яиц в регионе. Кроме этого, благодаря Долговым на территории нашего города действуют новые предприятия — комбикормовый завод и элеватор, — сказал Сергей Сергеевич. Говоря о продукции холдинга, глава подчеркнул, что ценит ее за качество:

— Я люблю молоко и все, что с ним связано. Покупаю «Нежинское» молоко, кефир, ряженку и, конечно, яйца и кур, которые продаются в магазинах «Наш продукт». У меня и мама здесь отоваривается.

После перерезания символической красной ленточки покупатели смогли зайти в магазин и купить полюбившиеся продукты. А в это время на улице для детей и взрослых была организована развлекательная программа с розыгрышем призов. Пришедшие



В настоящее время в Калининградской области 72 фирменных магазина «Наш продукт», к концу 2019 года эту цифру планируется увеличить до 89 торговых точек. 21 магазин функционируют на востоке области и 51 — на западе региона.

В магазинах сети «Наш продукт» реализуется продукция, произведенная на фабриках агрохолдинга под собственными брендами: «Нежинская» — молоко и молочная продукция, «Роминта» — колбасы и мясные деликатесы, «Курочкино» — яйцо от «Птицефабрики Гурьевской».

Вся продукция хорошо известна калининградцам и представлена во всех сетях области.

В 2019 году стартовал проект по открытию магазинов «Наш продукт» в новом формате. Теперь в продаже — охлажденное мясо, которое при помощи профессионального рубщика можно приобрести в любых отрубках. В таких магазинах можно оформить предварительный заказ на любую мясную продукцию, в том числе, на шашлык, фарш и другие мясные продукты. Мясная, молочная, колбасная продукция, яйца, цыплята-бройлеры ежедневно поступают на прилавки магазинов с собственных фабрик холдинга, что является бесспорным преимуществом, так как гарантирует качество и свежесть продукта.

активно отвечали на вопросы ведущего на тему еды. Большой интерес вызвала лотерея пригласительных билетов. Всего в ней приняли участие 250 человек. В результате программы 17-ти победителям были вручены продукто-

вые корзины с молочными и мясными продуктами от агрохолдинга «ДолговГрупп». Не обошлось в этот день и без дегустации, во время которой гости смогли попробовать любимые продукты прямо на свежем воздухе.



## «Блин-фест»

Пять дней и пять победителей — таков итог интерактивной игры «Блин-фест», которая проходила всю масленичную неделю на «Love Radio Калининград».

Победители получили от агрохолдинга «ДолговГрупп» вкусные призы и подарки — фирменные пакеты, наполненные свежими продуктами, а также карты скидок для покупок

в фирменных магазинах «Наш продукт». Победители поделились своими впечатлениями:

**Александр:**

— Регулярно покупаем молочные и мясные продукты под брендом «Нежинская» и «Роминта», потому что ценим их за качество и прекрасный вкус. Спасибо за такой неожиданный и приятный сюрприз!

**Юлия:**

— Спасибо за приятный сюрприз! Любим ваши продукты, особенно молочные, которые я покупаю для своих детей только в магазинах «Наш продукт».



**Александр:**

— Мне нравится и мясная, и молочная продукция, хорошо, что в ассортименте есть ультрапастеризованное молоко для длительного хранения, которое часто выручает.

**Виталий:**

— Знаем и любим ваши продукты. Будем и дальше их покупать!

**Дарья:**

— Я всегда покупаю только ваши продукты, потому что они — от местного производителя. А это значит, что они всегда свежие и полезные!

# Сегодня учиться надо у молодых



В Калининград вятский 16-летний парнишка Василий Онучин приехал без паспорта. Тогда, в 60-е годы, таким нехитрым образом пытались закрепить молодежь на селе. Но в самом западном регионе страны, который только недавно стал российским, нужда в рабочей силе была такая большая, что взяли начинающего механика в колхоз «Невский», несмотря на возраст и отсутствие документов.

Паспорт уже здесь выдали. Правда, сначала поработать пришлось недолго — в армию призвали. Вернулся он после службы в ракетных войсках уже в Нестеров. Сначала поработал в строительной организации. Потом пошел, как называли тогда, «по партийной линии» — стал освобожденным секретарем парторганизации. В это время закончил партшколу в Ленинграде. После чего полтора года работал в райкоме партии в организационном отделе. В дальнейшем избрался председателем районного народного контроля. Работа, вроде, по тем временам престижная, но оказалось не по нему — тянуло к практическому делу. Так стал бывший партработник председателем колхоза «Заветы Ильича».

Хозяйство по тем меркам огромное — 450 работающих, полторы тысячи коров, а с молодым — и все три с половиной. Одно только молоко надаивали в день по 15 тонн. Но наступили лихие

90-е, и все это богатство оказалось вдруг «ненужным». Точнее, молоку рады были все, но денег не было ни у кого. Возили молоко, аж, на четыре завода, но никто не платил. Дошло до того, что стал председателем колхоза с бухгалтером сам забирать с перерабатывающего предприятия масло и сыр, возить периодически в Калининград по магазинам и продавать что называется «с рук». Тогда судьба и свела Василия Онучина с братьями Долговыми. Сначала, в качестве партнеров, они помогли приобрести запчасти для техники и удобрения.

— Что сразу подкупило, — говорит Василий Иванович, — Всегда все привозили вовремя, как договаривались, и то, что надо. Порядочные, аккуратные люди. Они уже тогда начали развивать свой бизнес. И, чтобы помочь нашему хозяйству, купили контрольный пакет акций. А меня оставили генеральным директором.

Этот шаг фактически спас хозяйство. С приходом Долговых, по словам Онучина, изменилось все. И прежде всего — управление. Если раньше на совете директоров каждый считал правильным только свое мнение, из-за чего долго не могли прийти к согласию, терялось время, принимались ошибочные решения, то теперь все решали собственники, причем быстро и исходя из эффективности. Мыслили совершенно нетривиально. Так Долговы придумали отряды механизаторов, которые формировались из профессионалов высшего класса, независимо от места жительства. Они по очереди обрабатывали все поля компании. Приезжали на конкретное место, быстро сеяли и уезжали в следующее хозяйство.

С приходом Долговых удалось решить и одну из самых главных проблем — как взять кредит в банке. Если раньше его просто не давали ни при каких условиях, то под поручительство братьев-предпринимателей начала развиваться мощная кредитная линия. Появилась новая техника большой производительности, которая позволила все полевые работы делать вовремя и по графику. Что, в свою очередь, сказа-

лось на урожайности и других показателях. А еще Долговы взяли на себя реализацию продукции. Отлично зная конъюнктуру рынка, сами занимались продажей молока, мяса, зерна.

— Сегодня другое время, — говорит Василий Иванович. — И учиться уже надо нам у молодых. Технологии, техника, все новое. Взять даже то, что раньше в сельском хозяйстве порой не делали различия между регионами. И на юге, и на севере — одна технология, одни культуры. А разница в условиях порой колоссальная. Поэтому я учился у литовцев и немцев работать на земле и не так, как нам в «центре» говорили, совсем по-другому. Они здесь много лет живут и лучше знают, как с землей обращаться.

Калининградская земля — благодатное место. И если знаешь к ней подход, добьешься успеха, как Долговы. У них в обороте порядка сотни тысяч гектаров земли, одно это уже заслуживает уважения — значит, люди умеют работать. Знают буквально все о своих предприятиях и думают уже о будущих.

— Я удивляюсь, — говорит Василий Онучин, — как при таком объеме самой разной информации они еще успевают за судьбой своих сотрудников следить. Нам с женой неоднократно дарили Долговы путевки в санаторий.

Есть что-то общее, что роднит таких людей, как Онучин и Долговы — жизненная философия, основанная на трудолюбии и порядочности.

— На мой взгляд, в жизни все просто, — считает Василий Иванович. — Я никогда не ставил недостижимых целей, общался с порядочными людьми, и так как во мне всегда была хозяйственная струнка, старался выбирать реальное дело — на земле, с людьми. Поэтому и управление коллективом для меня не составляло труда. Я всегда работал по 15–16 часов в сутки и считал это нормальным. А как иначе, ведь аграрная отрасль — это непрерывный цикл производства, животных надо кормить-поить, да и земля тоже не может ждать.



**Дмитрий Долгов:**  
— Мир меняется, появляются новые профессии, а некоторые, наоборот, исчезают за ненадобностью. Но спрос на земледельцев, трактористов, комбайнеров, животноводов, агрономов и зоотехников будет всегда. Несмотря на то, что в нашем агрохолдинге многие процессы автоматизированы, без человека нам не обойтись. Наоборот, чем сложнее, точнее, умнее техника, тем большая квалификация требуется, чтобы ею управлять. Современный комбайн заменяет собой добрый десяток различных машин, и тот, кто находится за его штурвалом, по сути, должен обладать уже инженерными знаниями. А зоотехник — управлять тончайшими генетическими процессами, от чего зависит и самочувствие, и продуктивность наших животных, которых на фермах холдинга более 10 тысяч. По мере того, как развивается наше предприятие, потребность в высококвалифицированных кадрах будет становиться все выше и выше. Поэтому мы целенаправленно ведем работу с молодежью, которой уже сейчас в холдинге трудится немало.

## Перспективное сотрудничество

В Гусевском агропромышленном колледже прошла неделя агрохолдинга «ДолговГрупп».

В рамках мероприятия для студентов, обучающихся по специальности технология производства и переработки сельскохозяйственной продукции, была организована встреча со специалистами ООО «Гусевмолоко». Калининградцам она знакома под брендом молочной фабрики «Нежинская». Предприятие выпу-

скает широкий перечень продукции: молоко, кефир, творог, сметану, йогурты, десерты, сыры. Главный технолог Ирина Митина и технолог по качеству Александра Мусиенко подробно рассказали о работе предприятия, современных технологиях, применяемых для производства продукции, и специфике труда технологов. Ребята задали много вопросов, в том числе о трудоустройстве, условиях и оплате труда. Студенты 2 курса ветеринарного отделения посетили ООО «Молочная фабрика», где познакомились с деятельностью животноводческой фермы. Предприятие успешно проводит селекционно-племенную работу. По итогам визита ребята поделились впечатлениями.

— Встретили нас в хозяйстве доброжелательно, обо всем рассказали и все показали. Особенно удивила чистота на ферме и отношение к животным — коровы содержатся без привязи, они свободны в передвижениях и всегда им доступны

корм и вода. Самым интересным моментом экскурсии была демонстрация доения механизированным способом с использованием современного программного обеспечения. Мы убедились в том, что из молока, произведенного на этой фабрике, может получиться только качественная и полезная продукция, и ветеринарные врачи имеют к этому самое непосредственное отношение. От группы студентов выражаю благодарность менеджерам фабрики за возможность познакомиться с современным предприятием, — рассказала Кристина Герасименко, студентка группы ВФ-21.

Профориентационная работа в учебных заведениях региона проводится представителями холдинга «ДолговГрупп» на постоянной основе. Для ребят — это дополнительная возможность узнать больше о будущей профессии, а для холдинга — пополнить коллектив молодыми, перспективными кадрами.



# «Будущее начинается здесь!»

С 31 мая по 1 июня в парке «Юность» проходил II Детский фестиваль профессий «ПрофиКидс», организованный HR-агентством «Персонал-Янтарь». 39 работодателей Калининградской области развернули здесь свои интерактивные площадки, на которых были представлены профессии врача, агронома, пожарного, строителя, ювелира и многие другие. Сотрудники агрохолдинга «ДолговГрупп» представили на своей площадке профессию «технолог молочной продукции».

На входе в парк была размещена «Биржа контактов», где ребята получали «Трудовую книжку» с перечнем представленных профессий, и по собственному выбору посещали наиболее привлекательные площадки, где в игровой форме при помощи волонтеров узнавали о профессиях и мероприятиях. По результатам игры они получали условную заработную плату, которую могли потратить в «Добролавке».



За два дня трудовые книжки получили 3,5 тысячи человек, а в целом фестиваль посетили более 10 тысяч детей и взрослых.

Как отметили организаторы, площадка агрохолдинга «ДолговГрупп» была одной из самых востребованных. Ее посетили порядка 400 девочек и мальчишек, которые, как настоящие технологи, дегустировали йогурты, заполняли дегустационные листы, оценивая по пятибальной системе вкус, внешний вид, консистенцию и другие параметры продукта, а также предлагали создать новые вкусы. Для

дегустации было представлено семь вкусов «солнечной» серии и всем йогуртам ребята поставили высокие оценки.

Фестиваль посетили глава города Калининграда А.Н. Силанов и министр образования Калининградской области С.С. Трусенева. В своих выступлениях они подчеркнули важность формирования у детей интереса к профессии, которое должно начинаться намного раньше, чем выпускники соберутся поступать в средние специальные или высшие учебные заведения. Именно для этой цели и предназначены такие мероприятия, на которых у ребят есть возможность в игровой форме познакомиться с основами будущей профессии. 6+

Управляющий партнер HR-агентства «Персонал-Янтарь», организатор II Детского фестиваля профессий Н.Э. Воронцова:

- В названии фестиваля есть слово детский, но это история не о детстве, это история о начале взрослого пути, когда ребята, подростки познают себя, открывают новый мир навыков, знаний, определяя свое будущее. Я более 20 лет занимаюсь рекрутингом и наиболее часто задаваемый вопрос работодателей о том, где найти квалифицированные кадры. Все просто - нужно заниматься их воспитанием, и те компании, которые это поняли раньше других, сегодня оказались в выигрыше. Руководители агрохолдинга «ДолговГрупп», с которыми мы сотрудничаем, неоднократно были отмечены за свои заслуги в развитии региона деловым сообществом в рамках премии «ПРОФИ Итоги года», но мало кто знает, что огромное внимание холдинг уделяет профнавигационной работе с молодежью. Холдинг принимает участие в различных образовательных программах, устраивает экскурсии на свои предприятия для профильных учебных заведений, вкладывает значительные средства в повышение компетенций своих сотрудников. И их участие в Детском фестивале профессий - это не пиар компании, они и так лидеры в своей отрасли, причем не только регионального, но и федерального уровня. Это вклад в будущее, ведь юные участники фестиваля завтра могут стать молодыми перспективными сотрудниками. И я, как организатор, высоко ценю помощь и поддержку, которую оказали владельцы холдинга, став партнерами фестиваля.



## Любовь к земле — с детства

Роль пришкольного участка-огорода очень велика в воспитании подрастающего поколения.

**Директор ГБУ КО «Школа-интернат № 8» Т.А. Шарпова:** — Именно здесь ребята, начиная с начальных классов, могут приобрести полезные трудовые навыки, глубже проникнуть в тайны природы, развить свои познавательные и творческие способности.

Но чтобы вырастить хороший урожай, требуется вложить не только много усилий, но и немалые средства, которых у школы-интерната просто нет.

Благодаря друзьям — дирекции и коллективу агрохолдинга «ДолговГрупп», помогающим нашей организации удобрениями и отличным посадочным материалом, стало

возможным реализовать в нашей школе проекты сельскохозяйственного профиля «Зеленая кухня» и «Аптекарский огород». Ребята получают представление о процессе выращивания различных растений нашего климатического пояса, о принципах здорового и полезного питания, фитотерапии, которые смогут реализовать в самостоятельной жизни в постинтернатном пространстве.

Для наших воспитанников с ограниченными возможностями здоровья, многие из которых это дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, такая поддержка и дружеское участие очень важны и неоценимы.

От лица администрации, педагогического коллектива и учащихся выражаем вам благодарность! Надеемся на долгое и активное сотрудничество в деле воспитания подрастающего поколения!



# Новинка от молочной фабрики Нежинская

ТЕХНОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА

ПОЗВОЛЯЕТ СОХРАНИТЬ ВСЮ ПОЛЬЗУ МОЛОКА И ФРУКТОВ



Наши йогурты сочетают в себе вкус и пользу,  
качество и натуральность!